

## RAPORT AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE PRIVIND EXERCITIUL FINANCIAR 2015

Prezentul raport a fost prezentat in sedinta CA in cursul lunii martie si este validat spre a fi supus Adunarii Generale a Actionarilor INOX SA

### A. Date despre societate

Sediul social: Oras Magurele, str. Atomistilor nr.12, din data de 10.10.2006

Entitati de productie:

- a. La sediul social din : Oras Magurele, str. Atomistilor nr.12 din data de 26.09.2006
- b. Videle-jud. Teleorman, str. Petrolului nr.24 bis, ca punct de lucru, trecut in conservare din data de 31.12.2006.
- c. Societatea este inregistrata la ORC ILFOV sub Nr. J23/2005/2006 din data de 10.10.2006 si are cod unic de inregistrare (CUI) 409430, atribut fiscal:RO

Societatea este inregistrata la BVB la categoria a II -a de tranzactionare a valorilor mobiliare. Registrul de evidenta al actiunilor este un registru independent denumit – DEPOZITARUL CENTRAL.

### B. Schimbari intervenite in structura actionariatului si modificari ale capitalului social

a. In cursul anului 2015 nu au avut loc modificari ale capitalului social:

- Capital social -10.984.050 lei
- Valoarea nominala a unei actiuni: 2.5 lei
- Nr.total de actiuni- 4.393.620 buc actiuni
- Se mentioneaza ca alaturi de persoane fizice si juridice romane la sfarsitul anului 2015 se inregistreaza si persoane fizice si juridice cu rezidenta in strainatate.

La 31.12.2015 structura sintetica consolidata a detinatorilor de instrumente financiare este urmatoarea:

**INOX S.A.**  
**ADUNAREA GENERALA**  
**A ACTIONARILOR**  
**SECRETARIAT**

<b>ACTIONARI</b>	<b>PROCENT DETINUT</b>	<b>NR.DE ACTIUNI</b>	<b>VALOARE</b>
ION BAZAC	15,28	671.611	1.679.028
BUDULECI SERBAN ANDREI	15,14	665.156	1.662.890
GINERVA ENTREPRISES	11,73	515.444	1.113.187
BAZAC I. ION	10,14	445.275	1.288.610
PERSOANE FIZICE	41,96	1.843.432	4.608.580
PERSOANE JURIDICE	5,75	252.702	631.755
<b>Lista actionarii (510 pers)</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>100.00</b>	<b>4.393.620</b>	<b>10.984.050</b>

In cursul anului 2015 societatea a functionat ca structura organizatorica avand Consiliu de Administratie.

Componenta CA la data de 31.12.2015 este urmatoarea:

Bazac Ion – presedinte

Bazac I. Ion- administrator

Calin Sandel- membru.

In cursul anului 2015 componenta CA nu a suferit nici un fel de modificari, membrii Consilului de Administratie nu au fost sanctionati, nu au fost schimbatii.

Consiliul de Administratie in decursul anului 2015 a tinut un numar de 12 sedinte ( o data pe luna)

In cursul anului 2015 membrii Consiliului de Administratie au avut urmatoarele venituri totale:

In luniile ianuarie, februarie, martie 2015 indemnizatia lunara a membrilor Consiliului de Administratie a fost de 4000 Ron.

In urma Adunarii Generale din 25.04.2015 indemnizatia membrilor Consiliului de Administratie a fost in suma de 5000 Ron brut pentru fiecare membru.

Nu au fost acordate bonusuri si nici alte compensatii.

Societatea este auditata de un auditor intern si un auditor financiar extern.

Se fac urmatoarele precizari:

- Societatea are contract cu CNVMB (Comisia Nationala de Valori Mobiliare Bucuresti) pentru listarea societatii si tranzactionarea valorilor mobiliare la Bursa de Valori categoria a II a.

**INOX S.A.**  
**ADUNAREA GENERALA**  
**A ACTIONARILOR**  
**SECRETARIAT**

- Societatea are contract de evidenta electronica si informatizata pentru detinatorii de actiuni cu regiszru independent- Depozitarul Central.
- In cursul anului 2015 la ORC ILFOV nu au fost depuse mentiuni de nici o natura cu referire la INOX SA de catre terce persoane, mentiuni legate de insolvabilitate, fuziuni, divizari, incidente de plati.

Societatea si-a indeplinit obligatiile cu privire la informarea actionarilor privind continutul hotararilor Adunarii Generale prin comunicarea rapoartelor la AeRO si CNVM prin transmiterea rapoartelor informative atat sub forma electronica cat si letrica.

**C. Schimbari si modificari cu referire la patrimoniu.**

Nu sunt.

**D. Schimbari si modificari in obiectul de activitate.**

In cursul anului 2015 nu au fost modificari ale obiectului de activitate.

**E. Fuziuni , divizari , participari la capitalul social**

INOX SA are participare la capitalul social al SANEVIT SA ARAD in suma de 34.453 lei.

**F. Activitatea Consiliului de Administratie in cursul anului 2015**

Consiliul de Administratie a initiat convocari ale Adunarii Generale Ordinare ce au avut loc in cursul anului 2015

Adunarile au avut ca subiect: aprobarea situatiilor financiare pentru 2014, bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2015.

Consiliul de Administratie si-a desfasurat activitatea in cursul anului 2015, in baza unui program de lucru avand sedinte de tip ordinar (lunar) si extraordinar, atunci cand a fost considerat necesar sa se adopte masuri corespunzatoare pentru bunul mers al societatii.

In timpul anului 2015 problematica abordata in cadrul sedintelor de consiliu a vizat in mod special urmatoarele aspecte:

1. Organizarea procesului de productie
2. Structuri organizatorice si functionale
3. Activitatea curenta legata de vanzari, productie , incasari.

**INOX S.A.**  
**ADUNAREA GENERALA**  
**A ACTIONARILOR**  
**SECRETARIAT**

4. Activitatea de strategii financiare legate de onorarea obligatiilor fata de terce persoane: taxe, furnizori, utilitati, clienti etc
5. Strategii de marketing.
6. Problematica legata de diminuarea imobilizarilor in facturi , stocuri materiale si produse, productie neterminata.
7. Strategie investitionala
8. Strategie privind restructurarea fortei de munca si relocarea ei in alte domenii de activitate ca urmare a scoaterii din productie a tacamurilor.
9. Problematica legata de dezvoltarea productiei.
10. Strategii pentru dezvoltarea produselor din zona de colectare a laptelui si procesare a carnii.
11. Imbunatatirea conditiilor de munca si alte actiuni cu caracter social.
12. Strategia cresterii productivitatii.
13. Ridicarea standardului calitativ
14. Eficientizarea altor activitati legate de transport, valorificarea materiala recuperabila si refolosibila.
15. Diverse alte informatii necesare si utile in legatura cu societatea.

La finele anului 2015 societatea in baza programului aprobat in CA a trecut la inventarirea tuturor gestiunilor si facem precizarea ca nu sunt mentiuni sau remarci cu privire la lipsuri in gestiuni. Rezultatele sunt cuprinse in procesele verbale care au fost depuse la Biroul Contabilitate.

## **G. ACTIVITATEA CURENTA:**

### **1. ACTIVITATEA DE MARKETING**

In anul 2015, directiile de marketing aprobat si care au stat la baza activitatii organizatorice au fost:

Asa cum ne-am propus in anul 2014 am continuat si in anul 2015 activitatea de dezvoltare a gamei de produse si solutii (marirea portofoliului de produse ,proiectarea si executia acestora) astfel incat sa crestem cota de piata pe segmentele de piata pe care activam.

**INOX S.A.  
ADUNAREA GENERALA  
A ACTIONARILOR  
SECRETARIAT**

Ca rezultat al politicii de marketing aplicate am continuat sa transformam aceste politici in rezultate reale concretizate in cursul anului 2015 prin realizarea de dotari complete a 2 magazine Hypermarket Carrefour (Bucuresti Mega Mall si Dermatina Timisoara) si a echipamentelor neutre pentru a inca 5 noi magazine Billa.

Facand referinta la partenerul,devenit traditional,reteaua de Hypermarket-uri Auchan,dupa cum stiti Grupul francez dupa preluarea lantului de magazine Real din Romania,si remodelarea celor 20 de magazine,a incetinit dezvoltarea zonala si ca efect am facut dotarea unui singur magazin,la Brasov -Coressi.

Pe tot cursul anului 2015 am continuat eforturile de gasire a noi clienti si de marire a cifrei de afaceri cu cei deja existenti precum si marirea volumelor pentru export.

Ca principala concretizare a acestor eforturi a fost ca,pe piata interna,volumul de vanzari catre partenerii atrasi alaturi de noi, si ma refer la marii jucatori pe piata HoReCa,sa creasca semnificativ,chiar spectaculos cu unii dintre ei si in plus am dezvoltat colaborarea cu firma Ansamble International unul dintre cei mai imporatanti furnizori din Romania,de servicii de catering.

Referitor la activitatea de export am amplificat prezenta la targuri internationale de profil ,fie ca vizitatori ,fie ca expozanti,in acest sens raportam,cu mandrie, adunarii generale ca am fost singura firma din Romania care a expus produsele la Expozitia Host 2015 de la Milano(cea mai mare expoziție de acest gen din lume) din toamna anului 2015.

In urma acestui targ rezultatele au fost bune,atât prin faptul ca am avut posibilitatea sa prezintam capabilitatile de productie ale societatii noastre potentialilor clienti cat si prin faptul ca am colectat un numar de 87 de noi contacte din care 5 dintre ele s-au concretizat in comenzi executate si livrate de circa 33400 Euro.

Astfel putem raporta clienti noi ,pe trei piete din Europa ,Ungaria,Franta si Belgia.

O alta directie in care ne-am concentrat,pentru activitatea de export a produsului traditional echipamente neutre pentru bucatarie profesionale,a fost dezvoltarea colaborarii cu Metro Cash&Carry dar de data aceasta cu Metro Moldova ,client catre s-au facut livrari de 10903 Lei Ron,dar cu care in mod cert vom creste valorile in 2016.

Tot in anul 2015 am concretizat discutiile avute anterior cu un mare jucator din piata constructiei de vase de croaziera companie catre care am facut livrari de produse din categoria "Fundatii echipamente".

**INOX S.A.  
ADUNAREA GENERALA  
A ACTIONARILOR  
SECRETARIAT**

Colaborarea pe aceasta categorie de produs va continua si in 2016 cu cel putin 2 noi proiecte(vapoare).

In anul 2016 vom trece la nivelul urmator in colaborarea cu aceasta firma si anume executia de echipamente neutre, specifice dotarilor de tip maritim.

Productia si vanzarile de produse antivandal pentru dotari de celule de penitenciare cat si pentru mari comunitati ,au avut un trend ascendent si am concretizat patru contracte pentru Penitenciarul Gaiesti ,Penitenciarul Rahova,Penitenciarul Gherla si pentru Centrul de cazare Imigranti Arad.Pentru anul 2016 avem semnale ca aceasta categorie de produse

Referitor la productia de lifturi si elevatoare impreuna cu IFMA am continuat colaborarea nivelul de comenzi atins fiind de aproximativ 5% din totalul vanzarilor,procent ce corespunde tintei previzionate.

Referitor la principalul risc si incertitudinea specifica activitatii este evolutia pretului de achizitie a materiei prime (tabla inox) la care elementul de aliere NI fluctueaza, functie de pretul de achizitie la bursa de marfuri.

Aceasta evolutie nu o putem in totalitate prognoza.

## **2. ACTIVITATEA DE VANZARI.**

Cifra de afaceri a anului 2015 a fost de 10.275.207 lei.

Diferentierea fata de 2014, este realizata de structura comenziilor primite, astfel ca vanzarile in reteaua cash & carry au scazut (in concordanta cu realizarea tintei de evitare a statutului de furnizor captiv) :

- Metro detine un procent de 14%
- Selgros de 3.3 %.

Relatiile deja existente cu retaileri s-au dezvoltat astfel :

- Alti distribuitori interni 22.5%

In anul 2015, s-a deschis un magazin Auchan in Brasov pentru care am dotat bucatariile cu echipamente din inox.

In Bucuresti s-a echipat si magazinul Carrefour Mega Mall.

S-a deschis si in Timisoara un nou magazin Carrefour Dermatina, pentru care s-a efectuat dotarea cu echipamente de bucatarie.

S-au dezvoltat noi produse antivandal care ne-au permis ca in anul 2015, sa fie incheiate 2 contracte pentru dotarea penitenciarelor in valoare de 390.397 lei.

**INOX S.A.**  
**ADUNAREA GENERALA**  
**A ACTIONARILOR**  
**SECRETARIAT**

Colaborarea cu firma IFMA a continuat si in 2015, cu comenzi care au atins valoarea de 5% din total vanzari.

### **3. ACTIVITATEA DE INCASARI.**

In anul 2015 societatea a derulat incasarile si platile in totalitate prin intermediul BRD SMCC, banca cu care societatea are incheiate un contract de finantare de tip factoring cu un plafon de 1.800.000 Roni , ceea ce presupune ca societatea beneficiaza de scontarea facturilor pentru clientii din plafon in proportie de 80% la data emiterii acestora, urmand ca la scadenta acestora banca sa incaseze creanta aferenta. Societatea are si o linie de credit atasata contului curent ceea ce presupune ca toate incasarile se ramburseaza in linie iar aceasta se utilizeaza in functie de limita disponibila.

Incheierea contractelor de leasing a dus la o gestionare mai eficienta a lichiditatilor firmei.

### **4. REZULTATE FINANCIARE**

#### **4.1. Contul de profit si pierdere**

		<b>- lei -</b>
Nr. crt.	<b>Denumire indicator</b>	<b>Realizat anul 2015</b>
I	<b>Venituri din exploatare - total</b>	<b>10.549.305</b>
1.1	Productia vanduta	9.617.464
1.2	Venituri din vanzarea marfurilor	657.743
1.3	Venituri din sub.de expl. aferente ca nete	
2	Variatia stocurilor de produse finite	274.098
3	Productia realizata pt.scopuri proprii	
4	Alte venituri din exploatare	
II	<b>Cheltuieli de exploatare - total</b>	<b>10.344.977</b>
	din care:	
5	<b>Cheltuieli materiale</b>	<b>3.590.606</b>
5.1	Cheltuieli cu materii prime si materiale consumabile	3.570.566
5.2	Alte cheltuieli materiale	20.040

**INOX S.A.**  
**ADUNAREA GENERALA**  
**A ACTIONARILOR**  
**SECRETARIAT**

<b>5.3</b>	<b>Cheltuieli externe (energie si apa)</b>	<b>128.041</b>
<b>5.4</b>	<b>Cheltuieli privind marfurile</b>	<b>397.776</b>
<b>6</b>	<b>Cheltuieli cu personalul</b>	<b>2.429.844</b>
<b>6.1</b>	<b>Salarii si indemnizatii</b>	<b>2.001.482</b>
<b>6.2</b>	<b>Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala</b>	<b>428.362</b>
<b>7</b>	<b>Ajustari de valoare pentru imobilizari corporale si necorporale</b>	<b>333.777</b>
<b>8</b>	<b>Alte cheltuieli de exploatare</b>	<b>3.465.119</b>
<b>8.1</b>	<b>Cheltuieli privind prestatiiile externe</b>	<b>2770.309</b>
<b>8.2</b>	<b>Cheltuieli cu alte impozite si taxe</b>	<b>70.518</b>
<b>8.3</b>	<b>Cheltuieli cu despagubiri, donatii si activele cedate</b>	<b>624.292</b>
<b>III</b>	<b>Profit din exploatare</b>	<b>204.328</b>
<b>IV</b>	<b>Venituri financiare - total</b>	<b>198.548</b>
	<b>din care:</b>	
	<b>Venituri din dobanzi</b>	<b>2</b>
	<b>Venituri din diferente de curs valutar</b>	<b>198546</b>
<b>V</b>	<b>Cheltuieli financiare - total</b>	<b>252744</b>
	<b>din care:</b>	
	<b>Cheltuieli cu dobanzile</b>	<b>14.980</b>
	<b>Cheltuieli cu diferente de curs valutar</b>	<b>237.854</b>
<b>VI</b>	<b>Pierdere financiara</b>	<b>-54196</b>
<b>VII</b>	<b>Profit curent</b>	<b>150.132</b>
<b>VIII</b>	<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>10.747.853</b>
<b>IX</b>	<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>10.597.721</b>
<b>X</b>	<b>PROFIT BRUT</b>	<b>150.132</b>
<b>XI</b>	<b>IMPOZIT PROFIT</b>	<b>123.563</b>
<b>XII</b>	<b>PROFIT NET</b>	<b>26.569</b>

Profitul realizat in anul 2015 in suma de 26.569 se va direciona catre investitii.

Societatea a fost nevoita din lipsa lichiditatilor imediate sa apeleze la credite bancare, ceea ce adus la inregistrarea de cheltuieli suplimentare cu comisioanele de finantare aferente acestor credite, precum si cu inregistrarea de dobanzi bancare;

Total cheltuieli cu dobanzile inregistrate in anul 2015 -14.890 Ron

- cheltuielile cu amortizarea in anul 2015 au fost in suma de 333.777ron

**INOX S.A.**  
**ADUNAREA GENERALA**  
**A ACTIONARILOR**  
**SECRETARIAT**

- de asemenea plata furnizorilor externi si a sumelor datorate in contul ratelor de leasing au generat diferente de curs nefavorabile in suma de 237.854 ron.

#### **4.2. Credite angajate**

In anul 2014 activitatea de productie si leasing financiar a fost creditata dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	Tip de Credit	Sold la 01.01.2015	Credite		Sold 31.12.2015	Dobanzi platite	lei
			Acordate	Rambursat			
1	Productie	1.227.594	9.979.851	9.773.850	1.433.595	14.890	
2	Leasing financiar	5090		5090	0	0	
	<b>TOTAL</b>	<b>1.232.684</b>	<b>9.979.851</b>	<b>9.778.940</b>	<b>1.433.595</b>	<b>14.890</b>	

Cheltuielile aferente factoringului au fost in suma de 70.475 ron.

Din datele prezentate rezulta o usoara crestere a volumului creditelor pentru productie fata de anul trecut.

#### **4.3. Situatia datoriilor catre bugetul de stat si bugetul asigurarilor sociale.**

Datoriile restante catre bugetul de stat si bugetul asigurarilor sociale acumulate incepand cu anul 2008 s-au au fost cauzate in principal de lipsa de lichiditati generata de problemele economice interne si internationale , de decalajele mari aparute intre aprovizionare, executie , vanzarea si incasarea comenzilor .

In anul 2011 s-a semnant cu ANAF-ul decizia de esalonare a datoriilor la bugetul de stat pe o perioada de 5 ani nr.280327/31.08.2011 potrivit OUG 29/2011 privind reglementarea acordarii esalonarilor la plata.

Potrivit acestei decizii SC INOX SA ramburesaza lunar timp de 5 ani datoriile acumulate la bugetul de stat. Pana la aceasta data nu s-au produs intarzieri nici la plata ratelor din graficul de esalonare,nici la plata obligatiilor curente.

**INOX S.A.  
ADUNAREA GENERALA  
A ACTIONARILOR  
SECRETARIAT**

Mentioneam ca in luna august 2016 se va incheia esalonarea la bugetul de stat.

## **5. ACTIVITATEA DE CONTABILITATE**

Operatiile contabile efectuate, au fost consemnate in note contabile si apoi inregistrate in conturi sintetice si analitice in conformitate cu Legea contabilitatii nr.82/91 republicata, asigurandu-se concordanta intre datele inregistrate.

Inregistrarile in contabilitate s-au facut in mod cronologic si sistematic pe baza documentelor justificative privind operatiile patrimoniale efectuate, referitoare la bunurile mobile, disponibilitatile banesti, drepturi si obligatii, precum si la veniturile, cheltuielile si rezultatele obtinute.

Au fost respectate deciziile interne referitoare la controlul financiar preventiv si inventarierea patrimoniului pe anul 2015 conform deciziei de inventariere Nr. 5400/15.12.2015.

Situatiile financiare anuale au fost intocmite in conformitate cu Reglementarile Contabile conforme cu Directiva a IV-a a Comunitatii Economice Europene si cele privitoare la societatile tranzactionate.

Acestea cuprind:

- Bilant,
- Contul de profit si pierdere,
- Situatia modificarilor capitalului propriu,
- Situatia fluxurilor de trezorerie
- Notele explicative la situatiile financiare anuale.

## **6. ACTIVITATEA DE PRODUCTIE, PREGATIRE A FABRICATIEI PE ANUL 2015**

Activitatea de pregatire a fabricatiei, in anul 2015, a avut ca obiectiv principal cresterea randamentului de executie a produselor de serie, extinderea gamei sortimentale si cresterea nivelului calitativ, pentru diverse piete . Activitatea compartimentului de logistica, aprovizionarea si urmarirea productiei in anul 2015 a avut ca obiective de baza :

**INOX S.A.  
ADUNAREA GENERALA  
A ACTIONARILOR  
SECRETARIAT**

- asigurarea conditiilor necesare pentru onorarea contractelor si comenzilor in conformitate cu termenii contractuali si la termenele fixate cu clientii;
- realizarea structurii de productie cu un nivel de costuri eficient;
- reducerea imobilizarilor din stocuri;
- Structura productiei realizate in anul 2015 pe grupe de produse se prezinta astfel:
- mobilier inox serie si atipic 77,1 %
- tacam 0,35 %
- diverse inox 1,65 %
- diverse lucrari si produse din alte materiale decat otel inoxidabil (otel, sticla, aluminiu sau combinatii) 20,9 %

**7. EVALUAREA ACTIVITATII DE APROVIZIONARE PENTRU PRODUCTIE**

In anul 2015, activitatea de aprovizionare pentru productie a avut ca tinta mentinerea unui nivel optimizat al costurilor materiei prime, materialelor si auxiliarelor necesare pentru comenzi.

Pentru realizarea acestui obiectiv au fost stabilite criterii de selectare si evaluare a furnizorilor in functie de:

- calitatea materialelor (functie de specificatia tehnica impusa)
- pretul de achizitie
- termen de plata
- conditii de livrare
- termene de livrare

In expresie fizica ponderea achizitiilor din import pentru productie este de 15% si de 85% achizitii din piata interna.

Pentru fiecare categorie de materiale in portofoliul se regasesc cel putin doi furnizori.

Achizitia de materii prime si materiale se face ritmic in functie de dimensionarea comenzilor lunare bazate pe contracte si comenzi ocazionale, astfel incat stocul de materiale sa asigure executia comenzilor la termenele solicitate de clienti si stabilite de comun acord cu acestia.

## 8. ACTIVITATEA DE TRANSPORT MARFURI PE ANUL 2015

Pentru optimizarea costurilor aprovizionarea cu materii prime si materiale in anul 2015 s-a realizat in proportie de 65 % pe cheltuiala si prin grija furnizorilor, 15 % cu firme de transport si 20 % cu mijloacele de transport proprii.

Activitatea de livrari comenzi catre clienti s-a realizat in proportie de 85 % cu firme de transport specializate si 15 % cu mijloace de transport proprii.

## 9. PROIECTARE TEHNOLOGICA

### **Evaluarea nivelului tehnic al societatii. Descrierea principalelor produse realizate si / sau servicii prestate cu precizarea**

In anul 2015 ne-am concentrat activitatea asupra urmatoarelor obiective:

#### **9.1 Proiectare, asimilare si dezvoltarea de produse noi in domeniul alimentar – procesare produse alimentare; domeniul dotari bucatariei profesionale;**

- Identificarea de perteneriate cu firme externe prin realizarea proiectarii si fabricarii de produse noi precum si a solutiilor tehnice aferente cerintelor pietii de export
- Completarea nomenclatorului de fabricatie ( pentru toate grupele de produse ) cu noi produse, tinandu-se cont de cerintele pietii ( in conformitate cu specificatiile tehnice particulare ale clientilor ).
- Ofertare si dotare spatii de servire a mesei, linii de autoservire – incluzand atat mobilierul neutru cat si utilajele ce completeaza dotarea acestor linii, cu placari decorative incluzand inox, lemn, elemente vitrate, cat si drumul de bare – toate acestea fiind realizate conform cerintelor arhitecturale particulare fiecarui proiect executat.
- Ofertare si dotare a spatilor de pregatire a hranei, a spatilor de depozitare si spatii de procesare alimente – atat mobilier neutru cat si utilaje specifice fiecarei zone in parte.

**INOX S.A.**  
**ADUNAREA GENERALA**  
**A ACTIONARILOR**  
**SECRETARIAT**

- Ofertare si dotare pentru spatii comerciale tip hipermarchet , a spatiilor de depozitare si spatii pregatire hrana.
- Identificarea de solutii noi constructive pentru produsele de serie
- Dezvoltarea parteneriatelor cu firme specializate si recunoscute in domeniul dotarilor de bucatarie profesionala si domeniul alimentar
- Realizarea de produse unicat ( conform specificatiilor indicate de clientii nostrii ).
- Identificarea de noi produse si solutii adecvate cerintelor pietii interne si externe; realizarea de proiecte individualizate pentru fiecare client si domeniu de activitate.

## **9.2 Domeniul constructii si amenajari interioare / exterioare**

- Dezvoltarea si continuarea parteneriatelor cu firme specializate in piata de ascensoare
- Identificarea de perteneriate cu firme externe si respectiv proiectarea si realizarea de produse noi si solutii tehnice aferente cerintelor pietii de export
- Dezvoltarea de parteneriate cu firme specializate in dotarea spatiilor sanitare in penitenciare si scoli special, etc.
- Dezvoltarea parteneriatelor cu firme specializate in design interior si exterior precum si  
antreprize de constructii – montaj, prin realizarea proiectarii si fabricarii de elemente de tamplarie din inox, balustrade inox cu sticla, panouri decorative si de mascare spatii, etc.
- Realizarea de placari decorative cu inox a peretilor pentru zone de trafic intens, precum supermarketuri, malluri, cladiri de birouri, institutii de alimentatie publica.
- Realizarea de elemente decorative si funktionale, in regim de unicat, din inox, pentru spatii de locuit, locatii de birouri, restaurante, baruri, in conformitate cu specificatiile fiecarui client si adecvate designului specific fiecarei zone in parte .

### **9.3 Imbunatatirea calitatii produselor din nomenclatorul de fabricatie prin:**

- Reanalizarea si reproiectarea anumitor produse, urmarindu-se in mod special imbunatatirea solutiei constructive, a aspectului estetic al produselor si a functionalitatii acestora, cu efecte economice pentru societate, prin reducerea costurilor cu materia prima, reducerea costurilor de fabricatie prin optimizarea solutiilor tehnice de realizare a produselor.

### **9.4 Identificarea de produse pentru piata externa:**

- Analiza solutiilor tehnice si tehnologice aplicate de catre firmele de profil, pentru produse similare cu cele executate in INOX SA.
- Cresterea numarului de produse realizate pentru export, atat pentru domeniul alimentar cat si pentru alte noi domenii, precum cel naval, compartimentari spatii si tamplarii inox, etc.
- Extinderea portofoliului de produse potential a fi exportate, prin identificarea de parteneriate cu companii care activeaza in domenii, altele decat cele traditionale ale INOX SA, respectiv domeniul echiparii facilitatilor navale si costiere ( dotarea spatilor de depozitare alimente, bucatarie, elemente de structura, spatii tehnice pe navele de croaziera maritime, platforme marine, etc. ).

### **9.5 Concluzii privind evaluarea nivelul tehnic al societatii:**

- Pentru cresterea complexitatii unora dintre produsele societatii, cat si pentru extinderea gamei cu produse noi si implicit cresterea calitatii, am identificat necesitatea achizitionarii unor echipamente si utilaje performante in zona de productie si a unor solutii software actualizate sau noi pentru proiectarea efectiva a produselor.
- Mantinerea actualizata permanent cat si achizitia unor noi domenii adiacente domeniului master.
- Completarea si mantinerea actualizata a catalogului electronic de produse cu datele tehnice ale produselor noi realizate.

## 10. IN DOMENIUL SOCIAL

**In domeniul resurselor umane principalele actiuni, in anul 2015, au fost:**

Numarul personalului a fost in descrestere in cursul anului 2015, de la 65 la inceput de an la 64 la sfarsit de an ( fluctuatie fiind de 11 angajati si 12 lichidati ). Dintre cei lichidati in cursul anului 2015, 4 au fost pensionari (1 caz de invaliditate) si 4 au fost contracte pe perioada determinata care nu s-au prelungit din cauza inadaptabilitatii)

S-a renegociat contractul colectiv de munca prin cei doi reprezentanti ai salariatilor.

S-au platit un numar de 856 zile concediu medical (in crestere, la un nivel marit, fata de anii precedenti). Pentru 763 zile se asteapta recuperarea sumelor de la Casa de Sanatate Ifov.

Au fost organizate cursuri de sudori si lacatusi nivel II cu instructori specializati, in societate, in colaborare cu firma TUV Rheinland

S-a continuat colaborarea cu firma AIS CLINIS & HOSPITALS pe linie de medicina muncii.

Nu s-au produs accidente de munca, boli profesionale sau incidente cu impact ecologic. Nu s-au produs accidente de munca, boli profesionale sau incidente cu impact ecologic.

## 11. ACTIVITATEA DE PROTECTIE A MEDIULUI

In general activitatile umane au un impact negativ asupra mediului. SC INOX SA prin specificul actual al activitatii nu are procese tehnologice cu impact major in degradarea mediului inconjurator.

Ca masuri preventive in protejarea mediului putem enumera:

- Colectarea selectiva a deseurilor de ambalaje.
- Eliminarea in proportie de 90% a ambalajelor din lemn.
- Depozitarea deseurilor metalice in containere si predarea la firma specializata in reciclarea acestora.

**INOX S.A.**  
**ADUNAREA GENERALA**  
**A ACTIONARILOR**  
**SECRETARIAT**

- Analiza trimestriala a calitatii apei rezultate din statia de epurare.
- Analiza semestriala a pulberilor degajate in atmosfera, date de procesul de siefuire.

Pentru colectarea selectiva si valorificarea deseurilor avem un contract incheiat cu o firma specializata in domeniu Ecologic 3R.

Parametrii rezultati in urma analizelor trimestriale si semestriale se incadreaza in limitele stabilite in autorizatia de mediu.

## **12. Activitate de paza si securitate**

S-a incheiat un nou contract pentru asigurarea pazei si protectiei societatii cu firma OK GUARD S.R.L.

Avem contract cu o firma de deseuri pentru colectarea si valorificarea acestora.

PRESEDINTE C.A.  
BAZAC ION

